



Financované
Európskou úniou
NextGenerationEU

PLÁN [OBNOVY]



ÚRAD PODPRESEDU VLÁDY
SLOVENSKEJ REPUBLIKY
PRE PLÁN OBNOVY
A ZNALOSTNÚ EKONOMIKU



MINISTERSTVO
ŠKOLSTVA, VÝSKUMU,
VÝVOJA A MLÁDEŽE
SLOVENSKEJ REPUBLIKY



2024 Wolters Kluwer

Future Ready Lawyer Survey

Klára Rábel Glosíková
riaditeľka Wolters Kluwer SR

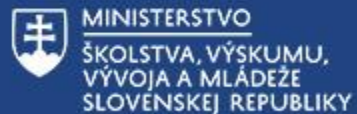


Financované
Európskou úniou
NextGenerationEU

PLÁN [OBNOVY]



ÚRAD PODPRESEDU VLÁDY
SLOVENSKEJ REPUBLIKY
PRE PLÁN OBNOVY
A ZNALOSTNÚ EKONOMIKU



UNIVERZITA
KOMENSKÉHO
V BRATISLAVE



Wolters Kluwer



Názov projektu: Automatizácia analýzy právnych textov založená na strojovom učení (ALTAML)
Kód projektu: 09I05-03-V02-00049

Právne inovácie: využitie príležitostí alebo zaostávanie?



- *Prieskum 2024 Wolters Kluwer Future Ready Lawyer Survey** približuje vplyv generatívnej umelej inteligencie (GenAI) a významné trendy, ktoré formujú toto odvetvie.
- Zahŕňa kvantitatívne rozhovory so 712 právnikmi pôsobiacimi v advokátskych kanceláriách a právnych oddeleniach podnikov v USA a deviatich európskych krajinách – v Nemecku, Holandsku, Spojenom kráľovstve, Belgicku, Francúzsku, Taliansku, Španielsku, Poľsku a v Maďarsku.



- * <https://www.wolterskluwer.com/sk-sk/know/future-ready-lawyer-2024>
- © 2024 Wolters Kluwer N.V. a/alebo jej dcérske spoločnosti. Všetky práva vyhradené.

Kľúčové trendy

- Podľa prieskumu v nasledujúcich troch rokoch budú mať významný vplyv na priemysel právnych služieb:
 - Rastúce náklady a tlak na ceny ich služieb.
 - Výzvy v oblasti kyberbezpečnosti.
 - Rastúci vplyv GenAI
 - integrácia GenAI do každodenných úloh
 - nárast investícií do AI
 - efektivita poháňaná využívaním AI ovplyvní súčasný obchodný model fakturovania podľa hodín.
 - Zvládanie rastúceho objemu a zložitosti informácií.
 - Schopnosť prilákať a udržať špičkové právnické talenty.

76 %

právnych
oddelení používa
GenAI aspoň raz
týždenne

68 %

advokátskych
kancelárií
používa GenAI
aspoň raz
týždenne

65 %

očakáva nárast
Investícií do
technológií AI
počas
nasledujúcich
troch rokov

56 %

sa cíti dobre
pripravených
prispôsobiť
obchodné a
pracovné postupy
na implementáciu
AI

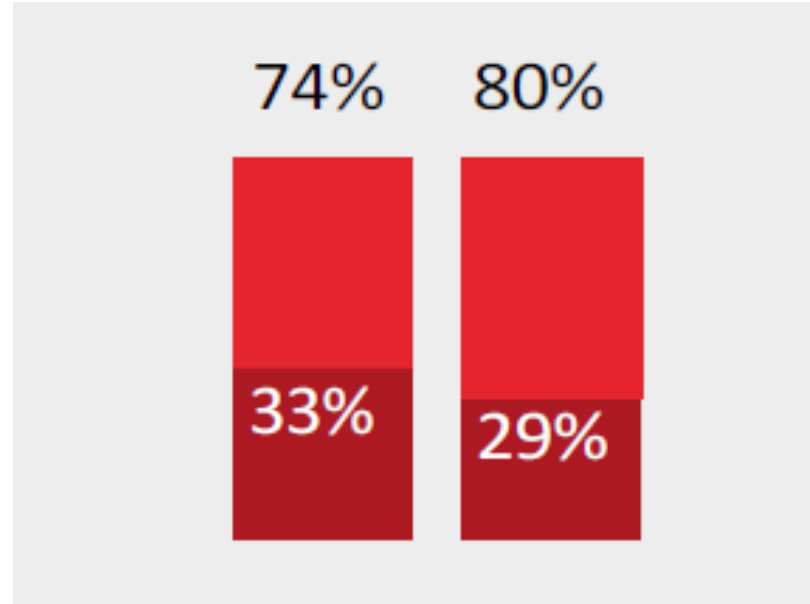
72 %

hodnotí, že
technologické
znanosti sú
dôležité pre
potenciálnych
zamestnancov

60 %

právnikov
očakáva, že AI
zníži počet
fakturovaných
hodín klientom

Vplyv riadenia výziev v oblasti kyberbezpečnosti



- 74 % právnikov vidí rastúce výzvy v oblasti informačnej bezpečnosti, pričom 33 % z nich očakáva významný vplyv.
- 80 % sa cíti byť pripravených na budúce bezpečnostné prekážky, len 29 % sa cíti byť „veľmi dobre pripravených“.

Prijímanie GenAI: budúcnosť právnych informácií



Kľúčové poznatky

- Právníci aktívne využívajú GenAI na zvýšenie efektivity a schopnosti plniť rastúce požiadavky klientov.
- Medzi hlavné iniciatívy GenAI v oblasti práva patrí výskum, analýza a automatizácia dokumentov.
- Za hlavné výzvy pri zavádzaní GenAI právníci považujú ťažkosti s integráciou, otázky dôvery vo výsledky GenAI a etické obavy týkajúce AI a ochrany osobných údajov.
- 5 hlavných úloh, u ktorých bude podľa právnikov mať vplyv GenAI na ich efektivitu:

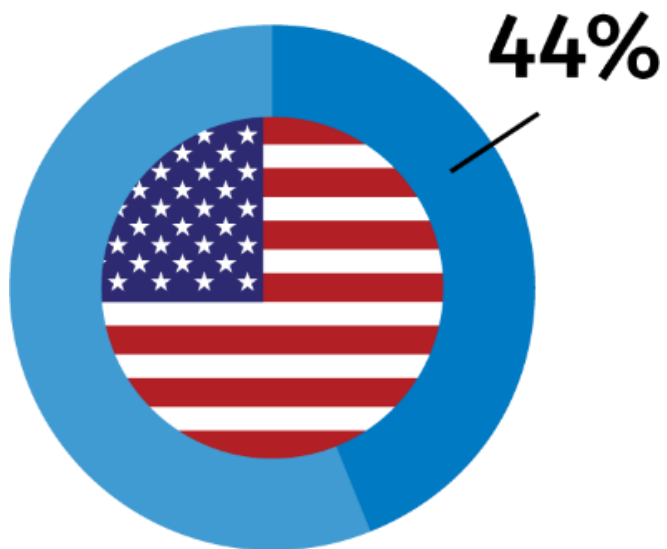
	Právne oddelenie	Advokátska kancelária
1. Automatizácia procesov	79%	67%
2. Časový manažment	76%	66%
3. Školenie a rozvoj	76%	60%
4. Strategické plánovanie cieľov a úloh	72%	62%
5. Spolupráca	74%	58%

Hlavné výzvy spojené s integráciou GenAI

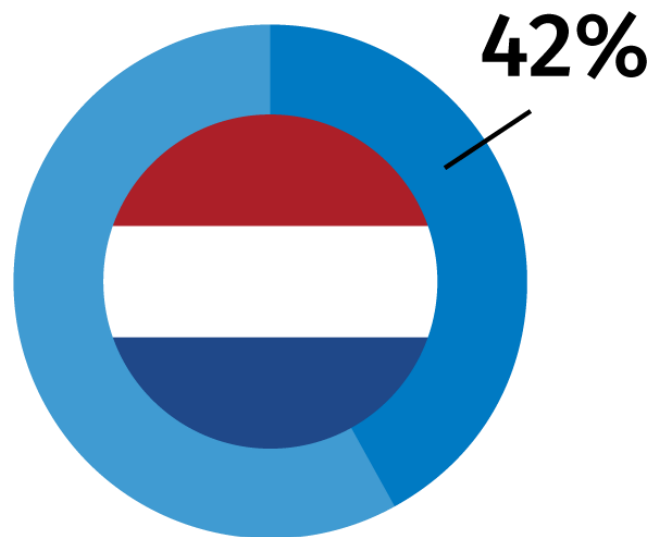


- Viac ako polovica advokátskych kancelárií (58 %) a takmer tri štvrtiny podnikových právnych oddelení (73%) **plánujú v nasledujúcich troch rokoch výrazne zvýšiť svoje investície do AI.**
- Viac ako tretina (37 %) zamestnancov advokátskych kancelárií a 42 % ich kolegov z podnikových oddelení tvrdia, že **pri integrácii GenAI do existujúcich právnych systémov a procesov sa stretávajú s problémami.**
- Prevažná väčšina účastníkov sa zhoduje na **dôležitosti školení GenAI**: 71 % účastníkov prieskumu uviedlo, že sa buď už musia zúčastniť na formálnom školení, alebo sa to od nich bude vyžadovať v blízkej budúcnosti.
- **Pochybnosti o kvalite výsledkov GenAI** vyjadrilo 41 % respondentov z advokátskych kancelárií / 37 % z právnych oddelení podnikov.
- **Etické obavy týkajúce sa AI a ochrany osobných údajov** sú tiež významnými otázkami pre približne 37 % advokátskych kancelárií / 41 % odborníkov z právnych oddelení.

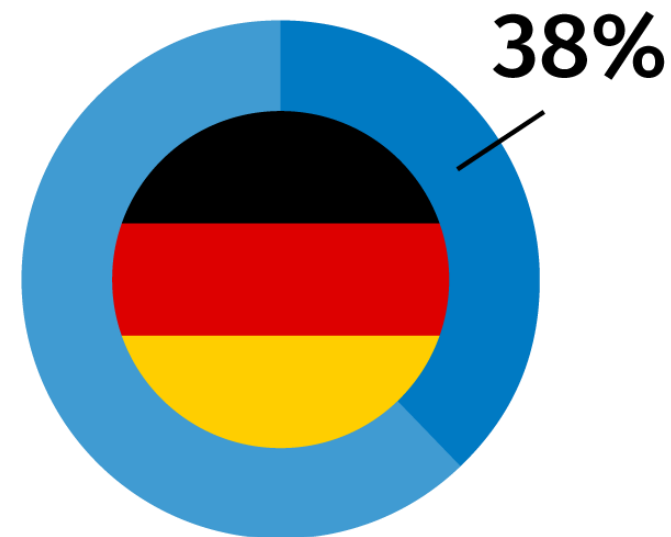
Lídri v používání AI v právnických profesích



USA



Holandsko



Nemecko

Nové vymedzenie právnych obchodných postupov



Kľúčové poznatky

- Prevažná väčšina právnikov očakáva, že GenAI zmení tradičné obchodné modely v oblasti poskytovania právnych služieb a pripraví pôdu pre efektívnejšie poskytovanie služieb a inovatívne modely tvorby cien.
- Vplyv GenAI mení očakávania klientov a núti advokátske kancelárie, aby si osvojili technológiu na poskytovanie rýchlejších reakcií, vyššej transparentnosti fakturácie a personalizovaných právnych stratégií.
- Právnici čoraz častejšie využívajú aj alternatívnych poskytovateľov právnych služieb na správu úloh, ktoré možno nákladovo efektívne zveriť externým dodávateľom.



AI: Očakávania úspor a efektívnosti

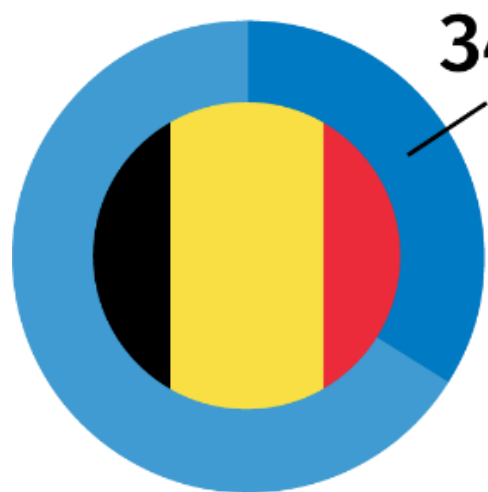


- Väčšina opýtaných respondentov (96 %) sa domnieva, že **efektivita poháňaná umelou inteligenciou bude mať vplyv na spôsob fakturácie**, pričom 20 % dokonca predpokladá významný vplyv.
- GenAI môže **znížiť potrebu zamestnancov** – uviedla to takmer tretina (38 %) respondentov.
- Viac ako polovica účastníkov prieskumu (56 %) sa cíti **dobre pripravená na úpravu svojich obchodných postupov, ponuky služieb, pracovných postupov a cenových modelov** v reakcii na zavádzanie technológií umelej inteligencie.
- 57 % opýtaných **plánuje outsourcovať automatizáciu dokumentov**, približne polovica (49 %) plánuje prerozdeliť **úlohy právneho výskumu a analýzy** a 48 % chce využiť outsourcing **na vypracovanie a preskúmanie zmlúv**.

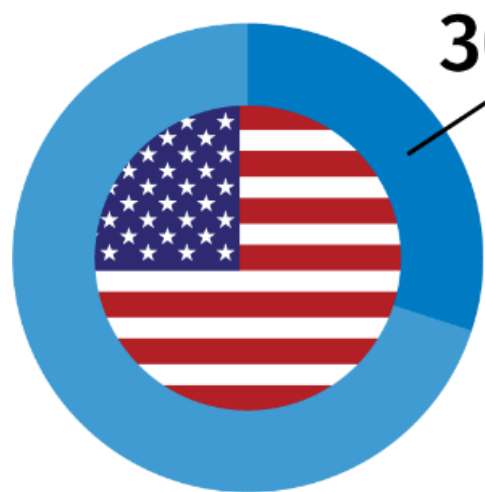
Kategórie prác, ktoré právnici očakávajú, že budú v dôsledku technológie AI outsourcované:

Činnosť	Očakávania právnikov
Automatizácia dokumentov	57%
Právny výskum a analýza	49%
Príprava a kontrola zmlúv	48%

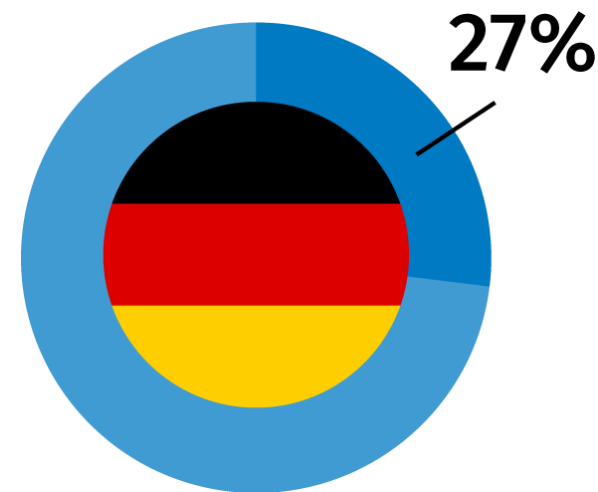
Krajiny, ktoré očakávajú najvyšší vplyv používania AI na ich súčasný systém fakturácie podľa hodín



Belgicko



USA



Nemecko

Potreba talentov

Kľúčové poznatky

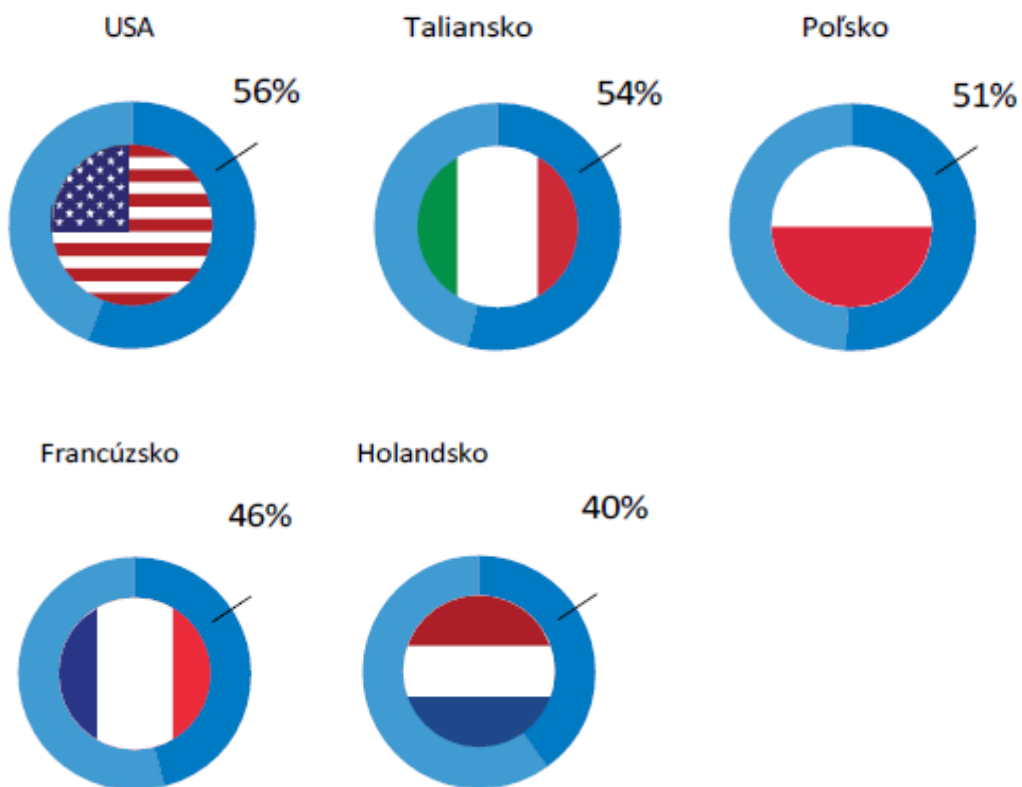
- Dopyt po zdravej rovnováhe medzi pracovným a súkromným životom a konkurencieschopných balíkoch odmeňovania významne ovplyvňuje stratégie na udržanie a prilákanie talentov v právnickom odvetví.
- Pri hľadaní nových talentovaných právnikov sú technologické znalosti dôležitým atribútom potenciálnych zamestnancov pre právnické organizácie.
- Väčšina právnikov výrazne zvýšila počet pracovných dní v kancelárii, pričom tento nárast bol výraznejší medzi právnymi oddeleniami podnikov ako medzi advokátskymi kancelárkami.



Práca na diaľku v právnickej profesii



Väčšina (73 %) respondentov tvrdí, že od svojich zamestnancov vyžaduje pracovať v kancelárii štyri alebo viac dní v týždni.



- Viac ako polovica zamestnancov v USA, Taliansku a Poľsku musí pracovať v kancelárii **päť dní** v týždni
- V Holandsku a Francúzsku musia zamestnanci pracovať v kancelárii **štyri dni** v týždni.

Závěrečné zhrnutí



- Otázka, či sú právnici pripravení na budúcnosť, zostáva aktuálna a naliehavá aj po šiestich rokoch výskumu *Future Ready Lawyer*. Šieste vydanie naďalej ukazuje celkový obraz právníkov, ktorí sa v priebehu rokov prispôsobujú technologickým zmenám a postupne menia spôsob svojej práce.
- V uplynulom roku však GenAI zaútočila na svet a všetky odvetvia a nevynechala ani svet právnickej profesie. Súdiac podľa výsledkov *prieskumu 2024 Wolters Kluwer Future Ready Lawyer Survey* sa zdá, že právnici naskočili do vlaku GenAI rýchlejšie ako kedykoľvek predtým na nové technológie. Je to sľubný vývoj, ktorý veľa vypovedá o ich agilita a prispôsobivosti.
- GenAI už nie je voľba, ale realita v právnickom odvetví.



Wolters Kluwer Legal & Regulatory – divízia spoločnosti Wolters Kluwer - je popredným poskytovateľom právnych a compliance riešení, ktoré umožňujú profesionálom zlepšiť produktivitu a výkon, znížiť riziká a dosiahnuť lepšie výsledky.

Wolters Kluwer (WKL) je globálnym lídrom v oblasti informácií, softvéru a služieb pre profesionálov v oblasti zdravotníctva, daní a účtovníctva, finančného a firemného dodržiavania predpisov, práva a regulácie a firemného výkonu a ESG. Pomáhame našim zákazníkom každý deň rozhodovať sa na základe odborných riešení, ktoré kombinujú hlboké odborné znalosti so špecializovanou technológiou a službami. Wolters Kluwer zaznamenal ročné tržby 2023 vo výške 5,6 miliardy eur. Spoločnosť poskytuje služby zákazníkom vo viac ako 180 krajinách, prevádzkuje pobočky vo viac ako 40 krajinách a zamestnáva približne 21 400 ľudí po celom svete. Sídlo spoločnosti Wolters Kluwer sa nachádza v Alphen aan den Rijn v Holandsku.

© 2024 Wolters Kluwer N.V. a/alebo jej dcérske spoločnosti. Všetky práva vyhradené.